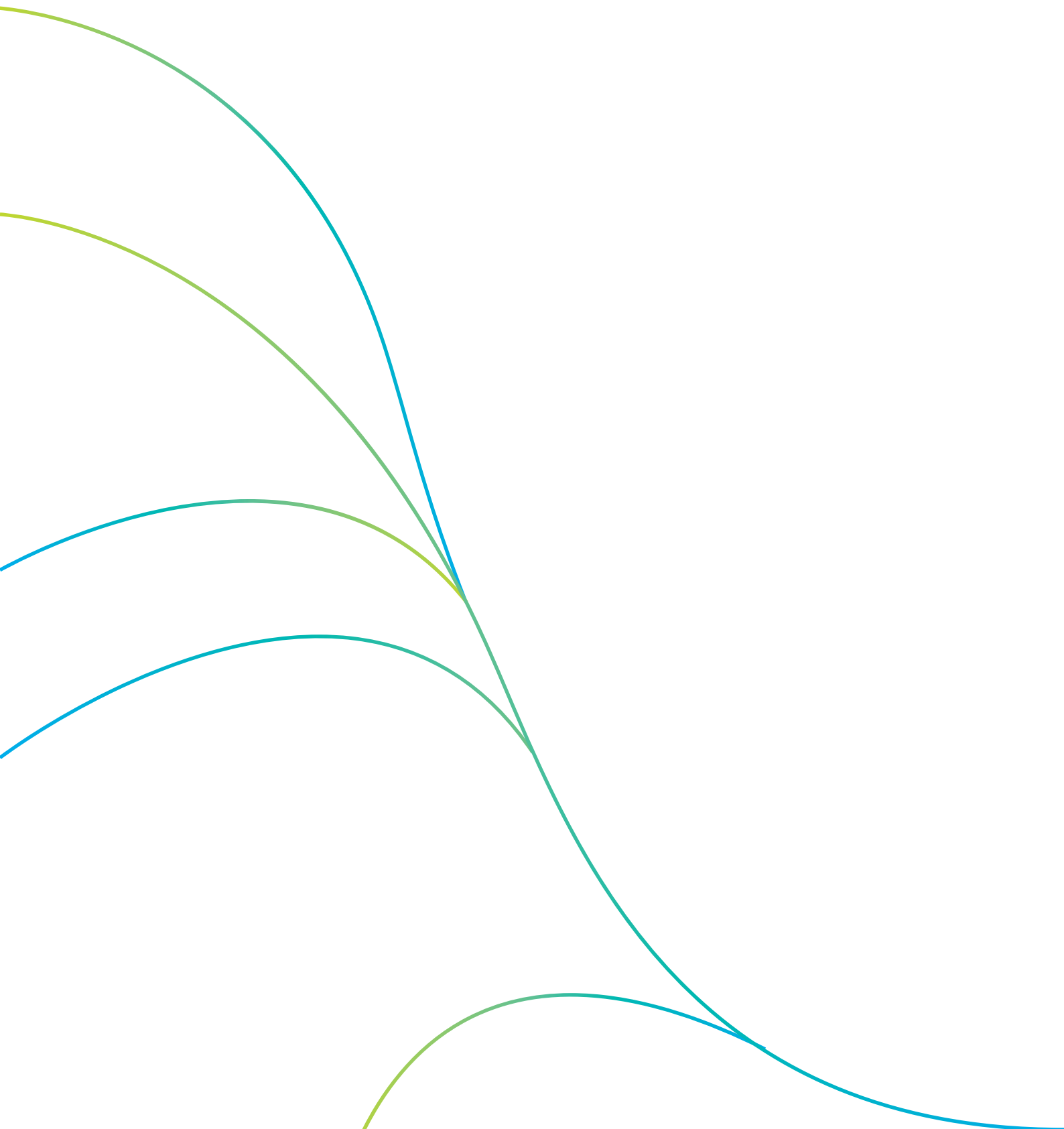


# Trans me tano



TRANSMETANO

INFORME SEMESTRAL  
JUNIO 2014



INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y DEL  
REPRESENTANTE LEGAL A LOS ACCIONISTAS  
DE TRANSMETANO ESP SA

Medellín,

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones  
estatutarias y legales pertinentes,  
nos complace compartir con ustedes  
el informe de gestión y los estados  
financieros correspondientes al primer  
semestre de 2014.

# SITUACIÓN ECONÓMICA COLOMBIANA

Durante el periodo se observó un crecimiento moderado de la economía global. Las economías desarrolladas están recuperándose y creciendo, aunque en niveles bajos, mientras que las economías emergentes han perdido dinamismo, en particular América Latina, exceptuando a Colombia. Nuestra economía creció a una tasa más alta que la esperada, consecuencia de un importante dinamismo en la demanda interna. En el primer trimestre de 2014 creció 6,4% en relación con el mismo trimestre de 2013, impulsada por el sector de la construcción.

Frente al trimestre inmediatamente anterior, el PIB aumentó 2,3% a causa de un crecimiento de 17,2% en la construcción y expansiones sobre el 6% de los servicios sociales, los sectores agropecuario, financiero y minería.

Se prevé que esta tendencia en la economía colombiana continúe en el corto y el mediano plazo; el Ministerio de Hacienda anunció que por prudencia mantendrá la proyección del año en 4,7%, destacando que la expansión del primer trimestre fue la segunda mayor en el mundo, precedida por la presentada en China.

De acuerdo con los datos entregados por el DANE, el Índice de Precios al Consumidor -IPC- registró una variación de 2,57% en el primer semestre de 2014 y de 2,79% en los últimos doce meses, julio de 2013 a junio de 2014.

La inversión extranjera neta en el primer semestre creció 29% frente al año pasado, alcanzando 13 761 millones de dólares, producto de un fuerte repunte en la entrada de flujos hacia portafolios locales, según cifras de la balanza cambiaria suministradas por el Banco de la República.

En lo corrido del año, la divisa ha caído \$53 en medio de una oferta creciente de divisas de inversionistas extranjeros. El precio promedio está en \$1874, nivel similar al de agosto del año pasado. A pesar de versiones encontradas, la mayoría de analistas especializados opinan que el precio del dólar podría caer a niveles de \$1850 al finalizar el año, debido a la oferta creciente que se avecina, primordialmente por multinacionales que monetizarán divisas para el pago del impuesto de renta de grandes contribuyentes.

## ASPECTOS REGULATORIOS

En el primer semestre del año, mediante la Resolución 47 de 2014, fueron publicadas para discusión las bases metodológicas de transporte. Se espera que haya metodología definitiva en el año 2015, con el fin de utilizarla como base para el cálculo de los cargos que aplicarán en el próximo periodo tarifario.

Por otro lado, en el mes de junio se radicó ante la CREG una solicitud de revisión tarifaria por mutuo acuerdo, con el objeto de incluir la inversión de una estación compresora como solución definitiva a los problemas de presiones insuficientes en el punto de entrada al sistema (Sebastopol - punto de transferencia entre TGI y Transmetano); en esta misma solicitud, se requirió el reconocimiento de las inversiones no aprobadas del Ramal Oriente en los actuales cargos regulados.

# HECHOS RELEVANTES EN 2014

Durante el primer semestre se adelantaron trabajos de ingeniería conceptual y básica, estudios de selección de predios y de impacto ambiental y selección de tecnología y tamaño de equipos, para una estación de compresión en el gasoducto Sebastopol-Medellín. Este proyecto se le propuso a la CREG como una solución definitiva al problema de presiones en Antioquia y aunque su ejecución total y puesta en marcha dependen de la aprobación por parte de ese ente regulador, Transmetano diligentemente ha adelantado las actividades mencionadas, consciente de que esta infraestructura se requiere pronto para evitar restricciones en la atención del mercado de gas natural actual y futuro en esta zona del país, tal como se le ha comunicado a nuestros remitentes y a los organismos de control del sector.

Se avanzó en el proceso de compra de equipos para el proyecto de automatización de Tasajera, con el que se reforzará la confiabilidad y excelencia operacional de la estación más importante del gasoducto que sirve a la red de distribución de gas natural del área metropolitana del Valle de Aburrá.

El máximo volumen transportado en la historia de la compañía se presentó el 15 de mayo, con 57,961 Mpcd.

En el mes de abril, Icontec realizó auditoría de seguimiento de los sistemas de gestión de calidad, ambiental y de seguridad y salud ocupacional, ratificando la certificación previamente otorgada. Esto garantiza altos estándares de confiabilidad, disponibilidad y continuidad en la prestación de servicios de la compañía.

En junio de 2014 se envió comunicado a la SSPD informándole la no ejecución de los proyectos para construir los ramales a las poblaciones Don Matías, Yolombó, Santo Domingo y Maceo. Lo anterior, debido a que no se logró acuerdo comercial con el distribuidor local.

---

## ANÁLISIS DE RIESGOS

A través de la identificación, valoración y mitigación de riesgos se pretende apoyar una gestión exitosa de Transmetano; el propósito es detectar en forma proactiva los eventos que pudieran afectar la consecución de nuestros objetivos estratégicos o de los específicos de cada proceso, buscando así la mejor manera de estar preparados para evitarlos o minimizar su impacto.

En el primer semestre de 2014 los principales riesgos críticos identificados se relacionaron con temas de crecimiento-demanda, mantenimientos y operativos. Sin embargo, cada uno de ellos cuenta con planes de mitigación específicos,

cuyos plazos de implementación también se tienen claramente relacionados y se controlan a través del seguimiento de indicadores de cumplimiento.

Lo anterior permite afirmar que Transmetano cuenta con una gestión adecuada de riesgos, con controles y planes de mitigación que hacen énfasis en los eventos identificados que pudiesen impactar la continuidad del negocio.

# PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

## Transporte de gas

El volumen de gas natural transportado por el gasoducto Sebastopol - Medellín durante el primer semestre del año alcanzó una cantidad acumulada de 8833 Mpcd que equivalen a una demanda promedio de 48,8 Mpcd, lo cual representa un crecimiento cercano al 11% frente al mismo periodo del año 2013 y un cumplimiento del 107% del presupuesto.

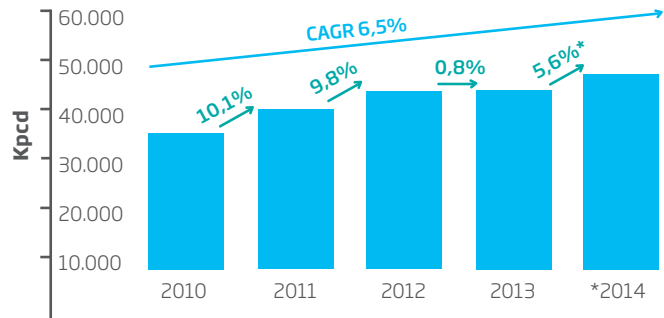
En los primeros seis meses de 2014 la demanda en Antioquia tuvo un repunte importante, superando ampliamente las proyecciones, jalonado por el incremento en las conexiones de nuevos usuarios a las redes de distribución, por los mayores consumos del sector GNV y por la recuperación de la actividad industrial en el departamento de Antioquia.

## Operación y mantenimiento del gasoducto

La operación del gasoducto Sebastopol - Medellín continuó sin interrupciones durante el primer semestre del año, manteniendo en 100% la disponibilidad de la infraestructura de gas. Durante el semestre se presentaron varios días en los cuales la presión de entrega en la Estación Tasajera estuvo por debajo del límite contractual debido a que los remitentes no suministraron el gas en el punto de recibo a la presión necesaria para cumplir con el programa de entregas, situación que exoneró de responsabilidad a Transmetano frente a sus clientes. Fue así como el 11 de abril de 2014 se presentó un episodio de presión crítica para el sistema de transporte (presentada por fuera de nuestra infraestructura y causada por un evento imprevisto en el sistema del transportador que entrega), viéndonos obligados a invocar el Decreto 880 de 2007 que establece el orden de prioridad de atención de la demanda ante insalvables restricciones en la oferta de gas natural o situaciones de grave emergencia no transitorias. La insalvable restricción se mantuvo por un periodo de 9 horas y ocasionó un racionamiento de gas para la demanda no esencial del Valle de Aburrá, representada por la industria y el GNV.

A nivel de gestión operacional y sistema Scada se terminó la migración a nivel de *hardware* y *software* en el Centro Principal de Control, unificando el estándar de gestión operacional y de centro de control con la de nuestra empresa matriz Promigas.

## VOLUMEN TRANSPORTADO GASODUCTO SEBASTOPOL - MEDELLÍN



\*Cifra proyectada a cierre de año con base en histórico de enero a junio.

El plan de mantenimiento del primer semestre cerró con una ejecución del 93%, destacándose la construcción de obras geotécnicas de estabilización del derecho de vía en diversos puntos de la infraestructura, el mantenimiento general de estaciones y válvulas de seccionamiento del gasoducto y la ejecución de diversos estudios para evaluar el desempeño del sistema de protección catódica de la infraestructura.

## Relaciones con nuestros accionistas

En el mes de enero se efectuó el pago de dividendos por la suma de \$8 048 175 218, cifra previamente decretada en la Asamblea General de Accionistas celebrada en septiembre de 2013.

Por otra parte, en la Asamblea General de Accionistas llevada a cabo en marzo de 2014 se decretó un dividendo ordinario de \$6,44 por acción sobre las utilidades netas del segundo semestre de 2013, por un valor total de \$9 442 560 000; cifra a pagarse en julio del presente año.

## Gestión social

Nuestro modelo de intervención, de acuerdo con los cambios y nuevas proyecciones en gestión social, dio inicio a un nuevo componente, el cual guiará con mayor fuerza nuestra estrategia de relacionamiento con las comunidades en busca

de la sostenibilidad, logrando dejar capacidad instalada y generando procesos que garanticen un valor agregado a través de procesos formativos y educativos. Como ejemplo de esta nueva etapa tenemos:



**Seminario en recreación y deporte en el que participaron 25 jóvenes entre los 14 y 17 años pertenecientes a 6 veredas de influencia ubicadas en el municipio de Yolombó.**

**Taller en elaboración de proyectos en la comunidad Cuatro Esquinas en el municipio de Yolombó con la participación de 8 líderes de la comunidad.**

**Formación complementaria en cultivos agroecológicos en alianza con el SENA, graduándose 25 personas adscritas a un proyecto vigente de siembra de fríjol con el objetivo de generar conciencia ambiental. Esta se realizó en la vereda Los Planes del municipio de Santo Domingo.**

Entendiendo el impacto potencial de los cambios y buscando mayor acercamiento con los líderes de las comunidades, se realizó el Primer Encuentro de Presidentes de Juntas de Acción Comunal, como una oportunidad de acercamiento y retroalimentación, para abrir un espacio de formación, reflexión y acción con nuestros aliados y vecinos, en el propósito superior de un adecuado cuidado y convivencia con el gasoducto. Se destaca la participación de 96% de las comunidades invitadas y la valoración por parte de estas de la importancia de la actividad con una calificación de 92%.

### **RETO 2014: DIAGNÓSTICO DE 69 COMUNIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA DE TRANSMETANO, ASÍ COMO EVALUACIÓN DE 27 PROYECTOS PRODUCTIVOS APOYADOS POR TRANSMET ANO.**

Cabe resaltar que de acuerdo con los retos planteados se realizó el diagnóstico de las 69 comunidades ubicadas en las zonas de influencia de nuestros gasoductos, con el objetivo de conocer de cerca sus condiciones sociales, educativas,

económicas y culturales, así como sus necesidades, intereses y potencialidades, y de esta forma poder definir una gestión social más efectiva que garantice un proceso de desarrollo sostenible. Para este ejercicio se tomaron las siguientes variables: condiciones de vida (vivienda, salud y educación); economía de la comunidad; infraestructura; organización y participación; aspectos ambientales, y presencia institucional.

La línea base levantada nos servirá para medir el impacto de nuestra gestión social, evaluando cuantitativamente el impacto de nuestros programas en las variables objetivo en determinada población.

Simultáneamente se realizó el diagnóstico de los proyectos vigentes, con el objeto de tener un acercamiento a la situación actual de cada uno de ellos, en lo que se refiere a lo organizativo, técnico, administrativo-financiero, empresarial, comercial y ambiental, dándonos la posibilidad de conocer sus situaciones problema, necesidades, intereses, potencialidades y visión de futuro, a fin de garantizar un proceso de desarrollo sostenible para cada una de las unidades productivas

## OTRAS INTERVENCIONES EN LAS DIFERENTES ESTRATEGIAS

---

### Plan de contingencia:

Su objetivo es fortalecer los comités veredales y locales de emergencia del área de influencia del gasoducto Sebastopol - Medellín, con el fin de mejorar las acciones encaminadas a prevenir y atender los riesgos que puedan afectar la operación del gasoducto y las condiciones de seguridad de las veredas. De acuerdo con lo anterior, en 2014 se realizaron 4 talleres en las siguientes veredas: San José, Chaparral y la Clara (Guarne) y Alto de Buenos Aires (Puerto Berrío).

### Desarrollo económico:

Continúa como estrategia de alto impacto teniendo en cuenta la información recogida en el diagnóstico y la ruralidad de la mayor parte de las comunidades. Se realizaron 4 proyectos relacionados con el fortalecimiento de invernadero de tomate, siembra de frijol, orfebrería y se avanzó en el de "planta de transformación de cacao". Adicional a esto, se adelantaron acompañamientos y asesorías técnicas a los proyectos productivos que se han desarrollado en años anteriores y que aún continúan vigentes, con el propósito de brindar herramientas para su autosostenibilidad como estrategia de economía familiar. En desarrollo de estos proyectos se generaron alianzas con cada uno de los municipios, la Gobernación de Antioquia, FAO y SENA.

### Desarrollo social y calidad de vida:

Seguimos con esta estrategia a través de actividades y proyectos de bienestar y desarrollo que aporten al fortalecimiento de la calidad de vida, por lo cual en 2014 se inició el desarrollo de: 5 cine foros; instalación del parque infantil de la comunidad como resultado del taller en elaboración de proyectos (alianza entre Inder de Yolombó y Silvotecnia); proyecto de formación en valores, liderazgo y trabajo en equipo en la vereda La Primavera; proyecto de formación a las mujeres de la comunidad de Santa Bárbara; mejoramiento de vía en la vereda Labriegos en el municipio de Guarne.

### Cultura ambiental:

Se generó la alianza Transmetano - SENA para la actualización de la cartilla ambiental, la cual se divulgará en las diferentes comunidades de influencia.

### "Yo, mis vecinos y Transmetano":

Estrategia de conocimiento de la percepción de las comunidades sobre Transmetano a través del cuento y el dibujo, con una amplia participación de hasta 1087 personas.

---



# ESTADOS FINANCIEROS

## Balance general

	DIC-2013	JUN-2014	VAR %
<b>ACTIVOS</b>			
DISPONIBLE E INVERSIONES	7.469	9.584	28%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	7.362	7.645	4%
FIJO (NETO)	38.255	38.047	-1%
VALORIZACIONES	86.975	89.307	3%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	8.726	8.494	-3%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>148.786</b>	<b>153.078</b>	<b>3%</b>
<b>PASIVOS</b>			
DEUDA CORTO PLAZO	1.799	618	-66%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	16.751	14.325	-14%
DEUDA LARGO PLAZO	8.000	13.000	63%
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	588	587	0%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>27.139</b>	<b>28.531</b>	<b>5%</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>121.648</b>	<b>124.547</b>	<b>2%</b>
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>148.786</b>	<b>153.078</b>	<b>3%</b>

A junio 30 de 2014, Transmetano contaba con un total de \$153 078 MM de activos, cifra superior en 3% a la de diciembre de 2013 como consecuencia de un incremento del 28% en el disponible e inversiones de la compañía por mayores carteras colectivas. Sumado a lo anterior, las valorizaciones se incrementaron 3%, específicamente por los avalúos realizados al gasoducto troncal.

## PASIVOS

El pasivo total a 30 de junio de 2014 fue de \$28 531 MM, 5% por encima al del cierre de 2013. En cuanto a la deuda a corto plazo, hubo una disminución del 66%, producto del abono a capital del *leasing* por \$1181 MM. Del mismo modo, los otros pasivos corrientes disminuyeron 14%, específicamente por el pago del impuesto de renta correspondiente al año 2013. Lo anterior se vio compensado con el aumento en las obligaciones financieras a largo plazo por \$5000 MM, crédito obtenido para el pago de dividendos correspondientes a los resultados del primer semestre de 2013.

## OBLIGACIONES FINANCIERAS

	DIC-2013	JUN-2014	VAR %
<b>CRÉDITOS OBTENIDOS MONEDA NACIONAL</b>			
BBVA	8.000	8.000	0%
BANCOLOMBIA	0	5.000	NA
INTERESES POR PAGAR	102	151	48%
LEASING BANCOLOMBIA	1.698	467	-72%
<b>TOTAL MONEDA NACIONAL</b>	<b>9.799</b>	<b>13.618</b>	<b>39%</b>
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>9.799</b>	<b>13.618</b>	<b>39%</b>

## PATRIMONIO

El patrimonio a 30 de junio de 2014 fue de \$124 547 MM, 2% superior al cierre de 2013 debido al incremento en las valorizaciones.

## Estado de resultados

MILLONES DE PESOS	SEMESTRE 2013	SEMESTRE 2014	VAR %
INGRESOS	20.779	21.864	5%
COSTOS Y GASTOS	5.403	5.903	9%
<b>EBITDA</b>	<b>15.376</b>	<b>15.961</b>	<b>4%</b>
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	614	638	4%
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>14.762</b>	<b>15.323</b>	<b>4%</b>
INGRESOS FINANCIEROS	768	163	-79%
OTROS INGRESOS	536	305	-43%
GASTOS FINANCIEROS	1.147	538	-53%
OTROS GASTOS	515	109	-79%
PROVISIÓN IMPORRENTA	4.961	5.339	8%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>9.443</b>	<b>9.805</b>	<b>4%</b>

Los ingresos muestran un incremento del 5% debido al aumento semestral de la capacidad contratada de nuestro principal remitente y al impacto de la TRM, que en el primer semestre de 2014 fue superior a la del segundo semestre de 2013.

Los costos y gastos crecieron 9% producto de una provisión de \$492 MM por procesos jurídicos de servidumbres en curso.

Gracias al mayor crecimiento de los ingresos con respecto a los gastos, Transmetano logró incrementar su Ebitda y Utilidad Neta en 4%.

Se registraron menores ingresos financieros por la diferencia en cambio a favor sobre la deuda en dólares existente en el semestre anterior, la cual fue cancelada en su totalidad en diciembre de 2013; por dicha cancelación, en el primer semestre de 2014 no se tiene efecto de TRM sobre la deuda por lo que los gastos financieros se redujeron \$614 MM. Los otros ingresos no operacionales se redujeron 43% por la indemnización de la compañía de seguros recibida en el segundo semestre de 2013.

Se resalta que las mayores utilidades originaron un incremento de \$378 MM en la provisión de renta.

## SISTEMAS DE REVELACIÓN Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA

Los mecanismos de monitoreo establecidos por Transmetano en su sistema de control interno permiten garantizar, de manera razonable, que en el transcurso del primer semestre de 2014 no hubo deficiencias de controles internos que hayan impedido registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera; tampoco se ha tenido conocimiento de fraudes, errores malintencionados o manipulaciones en el informe de gestión o en los estados financieros.

# NUESTROS RETOS PARA EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2014

## Aspectos Administrativos

Consolidar la evaluación de competencias y los Planes Integrales de Desarrollo -PID-.

Ejecutar los planes de acción derivados de los resultados de medición de clima organizacional, alineación de equipos y riesgo psicosocial.

Remodelar sede Bodega Tasajera.

## Aspectos Operacionales

Desarrollar cultura QHSE.

Culminar la automatización de la estación de entrega Tasajera.

Implementar el Sistema de Gestión de Integridad -SIGIL-.

Optimizar plan de mantenimiento (módulo PM - SAP).

## Aspectos Financieros

Incrementar los ingresos en 10% respecto a los de 2013.

Incrementar la utilidad neta en 13% comparativamente con la de 2013.

## Gestión Social

Sistematizar, documentar y medir el impacto de los proyectos sociales.

Implementar proyectos educativos.

Fortalecer proyectos productivos y relaciones con las comunidades.

## Aspectos Comerciales/Regulatorios

Concretar comercial y/o regulatoriamente el proyecto de la estación compresora.

Continuar negociaciones para firmar contratos de transporte en firme y a largo plazo con nuevos clientes regulados y no regulados.

# NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL, DERECHOS DE AUTOR Y LIBRE CIRCULACIÓN DE LAS FACTURAS

La empresa se ha asegurado de utilizar *software* debidamente licenciado en todos sus procesos. También cumple con todas las disposiciones vigentes relativas a los derechos de autor.

Dando cumplimiento a lo previsto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, se deja constancia de que no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

# AGRADECIMIENTOS

---

Queremos expresar nuestro reconocimiento y gratitud a nuestros accionistas por sus directrices, confianza y permanente apoyo y a nuestro equipo humano por su dedicación y compromiso.

De los señores accionistas, atentamente

Miembros de la Junta Directiva





**TRANSMETANO**

**[WWW.TRANSMETANO.COM](http://WWW.TRANSMETANO.COM)**